

Cooperativele de lucrători pot fi întreprinderi competitive pe piața globală

Trei cooperative cu istorie bogată, SACMI și Cefla din Italia și Mondragon din Spania, demonstrează modul în care inovația, adaptabilitatea și aderarea la principiile cooperative pot permite întreprinderilor să rămână competitive într-o lume în continuă schimbare. Numai în 2023, aceste trei întreprinderi industriale au generat aproximativ 14 miliarde EUR din valoarea producției.

Conducerea CICOPA a vizitat două dintre cele mai mari cooperative industriale din Italia, SACMI și Cefla, cu sediul în Imola, Italia. Vizita a fost organizată în urma unui acord semnat de Mondragon Group cu Legacoop, pentru promovarea modelului cooperatist în Europa prin dezvoltarea de proiecte comune și relații de afaceri între cele două sisteme de afaceri. Acordul urmărește dezvoltarea relațiilor comerciale între aceste întreprinderi, îmbunătățirea schimbului de cunoștințe și transferul de competențe, cercetare și tehnologie și vizează o politică de advocacy comună și dezvoltarea proiectelor la nivel european, în special cele legate de tranzițiile duble, educație și formare și finanțare.



Aceste cooperative nu doar supraviețuiesc, ci și înfloresc: sunt lideri din industrie, și-au creat propriile nișe, bazându-se, constant, pe deceniile lor de experiență. Grupul SACMI din Italia este lider internațional în ingineria instalațiilor industriale, concentrându-se pe furnizarea de tehnologii avansate pentru diverse sectoare, inclusiv ceramică, materiale plastice, alimente și băuturi, metale, ambalaje și materiale avansate. Fondat în 1919 în Italia, Grupul s-a extins la peste 70 de companii de producție, distribuție și servicii din 27 de țări, cu marca și logo-ul recunoscut și protejat în peste 100 de țări. În ciuda provocărilor din 2022, cum ar fi războiul din Ucraina și creșterea costului vieții, SACMI a dat dovadă de rezistență și adaptabilitate, deoarece a realizat vânzări de peste 2 miliarde EUR și și-a menținut nivelurile de angajare.

Știați că:

- 95% din capacele tip coroană din lume sunt produse de grupul cooperativ SACMI;
- Fiecare a zecea mașină are o piesă produsă de Corporația Mondragon și 30% din componentele aragazelor pe gaz produse în întreaga lume sunt realizate de Mondragon;
- Mergi la dentist? Scaunul în care vei sta este probabil fabricat de cooperativa CEFLA, renumită în întreaga lume pentru producția sa în acest sector.

Cefla este o companie versatilă cu trei unități de afaceri în domeniile ingineriei, finisajelor și echipamentelor medicale. Înființată în Imola, Italia în 1932, Cefla a crescut la 22 de locații în lume. Misiunea sa este de a crea valoare în timp prin inovarea produselor și evoluția proceselor. Fiecare dintre cele trei unități de afaceri sunt unice în produsele și procesele lor, dar misiunea lor rămâne să inoveze cu scopul de a găsi soluții de care să beneficieze toți și să sporească eficiența producției. În ciuda realității socio-economice negative din 2023, Cefla a încheiat anul cu câștiguri de 66 de milioane de euro.

Mondragon este una dintre cele mai mari corporații din Spania și operează în peste 150 de țări cu fabrici de producție și birouri de vânzări. Împărțită în patru domenii – Finanțe, Industrie, Retail și Cunoaștere – este formată din 81 de cooperative separate, autonome. Sectoarele sale de activitate sunt variate și includ transport, soluții la domiciliu, construcții, ambalaje, sănătate și servicii de afaceri.

Toate cele trei organizații au un model de guvernare democratic, participativ, care implică membrii lucrători în deciziile strategice ale companiei. Cu toate acestea, istoria și contextul unic în care s-au dezvoltat i-au făcut să aplice modele diferite de guvernare.



Istoric vorbind, calitatea de membru al SACMI este garantată unui grup definit de lucrători, selectați pe baza unor cerințe specifice, printre care profesionalismul, vârsta, conduita civică și împărtășirea idealului cooperatist. O particularitate organizatorică a SACMI este concentrarea puternică pe neînstrăinarea lucrătorilor de produs și asigurarea faptului că toată lumea experimentează antreprenoriatul datorită propriei resurse personale. Grupul are peste 5.200 de angajați într-un total de 73 de companii de producție, distribuție și servicii din 27 de țări din întreaga lume. Managementul eficient și inovația organizațională sunt semnele distinctive ale Grupului SACMI. De-a lungul anilor, SACMI și-a adaptat modelele de guvernare și organizare corporativă pentru a face față noilor provocări prezentate de piețele globale. În aprilie 2022, Consiliul de Administrație al SACMI Imola a actualizat modelul de guvernare corporativă aprobat în 2017,

instituiind Consiliul de Sustenabilitate, ale cărui obiective sunt încurajarea dialogului pe tendințele de dezvoltare și problemele de sustenabilitate și definirea liniilor strategice prin identificarea domeniilor care ar trebui să fie în centrul politicilor de creștere și dezvoltare durabilă.

Cefla are în prezent 281 de membri lucrători. Ei aplică o politică cvasi-deschisă în care pentru a deveni membru un lucrător trebuie să dea dovadă de profesionalism, dar și de aliniere la valorile cooperativei. Pentru a evita conflictul de interese în luarea deciziilor, managerii companiei sunt excluși din calitatea de membru. De asemenea, societatea aplică o regulă nescrisă de proporție 1:3 între numărul de membri și lucrători. În prezent, raportul este mai mic, deoarece operațiunile recente de fuziune au crescut rapid numărul total de lucrători angajați în cooperativă.

Există 3 niveluri de autoritate de guvernare în cooperativele Mondragon: Adunarea Generală, Consiliul de Guvernare și Consiliul de Administrație. În ședințele Consiliului, Directorul General numit de Consiliul guvernatorilor, își poate exprima opinia, dar nu poate vota. Conform ratelor salariale convenite în cooperativă, managerii pot câștiga de maximum șase ori mai mult decât salariul minim în cooperativă. Una dintre caracteristicile distinctive ale Grupului Mondragon este Consiliul Social. Scopul acestuia este de a facilita comunicarea în cadrul cooperativelor. Astfel, funcțiile sale de bază sunt informarea, consilierea și consultarea. Membrii Consiliului se întrunesc lunar pentru a discuta problemele ridicate în cooperative. Structura și dinamica cooperativă sunt toate stabilite în legea cooperativă bască din 2019 și în practicile cooperative ale corporației Mondragon.

Inovarea și sustenabilitatea sunt alți factori cheie pentru aceste cooperative. Deși există temeri că Europa își poate pierde avantajul competitiv din cauza accentului sporit pe dezvoltarea durabilă, aceste trei cooperative demonstrează că este posibil să rămână competitive la nivel local, european și global, reducând în același timp impactul asupra mediului.